

دراسة تحليلية لإدارة الازمات الرياضية المتكررة لأندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق

أ.د. رافع صالح فتحى عبد الأمير عبود محبس

٢٠١٨ م

١٤٣٩ هـ

مستخلص البحث باللغة العربية.

هدف البحث هو دراسة تحليلية لإدارة الازمات الرياضية المتكررة لأندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق.

وقد تظهر الازمة كون الأندية الرياضية من المؤسسات الإدارية والاجتماعية التي تضم شرائح مختلفة تتفاعل بينها، مما يجعلها عرضة للازمات المختلفة والمتكررة، وللتعرف على تلك الازمات كالأزمة المالية والإدارية والأمنية.... فيها، استخدم الباحث المنهج الوصفي، على عينة من أعضاء الهيئات الإدارية عددهم (١٩٣) فرداً يمثلون تلك الأندية، تم التطبيق على العينة البالغة (٨٤) فرداً من أندية بغداد حصراً.

وأوصى الباحثان إلى تحسين قدرات وقابليات أعضاء الهيئات الإدارية على مواجهة الازمات وإدارتها، وتكوين فرق خاصة لإدارة الازمات في المؤسسات الرياضية، اعتماد نتائج الدراسات والبحوث الأكاديمية الخاصة بالازمات.

الكلمات المفتاحية: الإدارة الرياضية، النادي الرياضي، الازمة، إدارة الازمة.

Abstract.

Analytical Study Of Sport Administration Crises In Iraqi Soccer League

The research aimed at analytically studying sport crisis administration in Iraqi premier Soccer League. The problem of the research lies in sport clubs as social and administrative institutes that consists of many individuals of different background a matter that cause frequent and different crises.

The researcher recommended paying attention to crises management and assigning a special team for managing sport institutions.

Keywords: Administration, sport administration, sport club, crises management.

١- المبحث الأول: التعريف بالمبحث.

١-١ مقدمة البحث، وأهميته:

للاندية الرياضية دور كبير وحيوي في تطوير الرياضة، وكذلك توفير فرصة للمشاركة والممارسة الرياضية، وتختلف الأندية من حيث المساحة وعدد الافراد وموقعه في الدوي وعدد الألعاب التي تمارس.

ونظرا للتطور الكبير للحياة في جميع مجالاتها، والذي اوجد التنافس والصراعات والتي ولدت الازمات، والتي تختلف في نوعها وحجمها وتأثيرها في البيئة الاجتماعية والموارد البشرية والمالية.

لذلك أصبحت هذه المؤسسات امام تحدي كبير لمواجهة تلك الازمات المختلفة كالازمة الإدارية والمالية والأمنية والأخلاقية....

وإدارة تلك الازمات يعني قدرة تلك المؤسسات على التغلب على تلك العقبات والأزمات والخروج فيها باقل الخسائر، وإيجاد الإدارة التي تقوم على الدراسة والاستفادة من تجارب الدول الأخرى ومن هنا جاءت أهمية البحث في معرفة إدارة الازمات وأنواع الازمات المتكررة.

٢-١ مشكلة البحث:

تحدث الازمة في أي زمان ومكان، خاصة عندما تكون البيئة متوترة ومتازمة، ويحتم علينا ذلك الاعتراف بوجود الازمة وكيفية معالجتها وتقليل الاضرار التي يمكن ان تسببها، خصوصا ان هناك عدة نماذج للازمات والتي ممكن ان نتفاهم اذا لم نتعرف عليها والوقوف امامها، ولمعرفة جاهزية انديتنا الرياضية لذلك، وتمكنها من معرفة الازمة واداراتها في حال وقوعها، تم اختيار الأندية الرياضية من اندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق، والتعرف على الازمات المتكررة فيها.

٣-١ اهداف البحث:

- التعرف على الازمات المتكررة لدى اندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق.

٤-١ مجالات البحث:

١-٤-١ المجال البشري: أعضاء الهيئات الإدارية لاندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق.

٢-٤-١ المجال الزمني: المدة من ٢٠١٨/٢/١ ولغاية ٢٠١٨/٤/٨

٣-٤-١ المجال المكاني: مقرات اندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق.

٢- المبحث الثاني: الدراسات النظرية.

١-٢ الازمات (crisies):

الازمة لغة: "تعني الشدة والقحط وكذلك المضيق وكل طريق ضيق بين جبلين مأزم ومنه سمي الموضوع بين المشعر وبين عرفة مأزمين" (١٥:١).

اصطلاحاً: تعرف بانها "موقف تحذيري يتضمن مجموعة من المخاطر مثل: التعارض مع العمليات اليومية والعادية للاعمال، وتعرض المنظمة للرقابة الشديدة من جانب الحكومة او وسائل الاعلام، وتعرض الصورة الذهنية الإيجابية للخطر، ومن جانب اخر فان الازمة تؤدي الى تعزيز الشكوك في أداء المنظمة، وتؤدي الى فقدان الثقة في المنظمة، أي يكون تأثيرها سلبياً" (٢٤:٢).

٢-٢ إدارة الازمات (crisis management):

يعرف (Richard and Ronald 1991) إدارة الازمات بانها " قدرة المنظمة على التعامل مع المواقف الطارئة بسرعة وفعالية وكفاءة بهدف تقليل التهديدات لصحة وامان الافراد، والخسائر في الأرواح، والاثار العكسية على استمرار أنشطتها وعملياتها الطبيعية" (١٣:٣).

ويرى (أبو فارة، ٢٠٠٩) بان إدارة الازمات " هي قدرة المنظمة على التعامل بسرعة وكفاءة وفاعلية في العمليات الموقفية والشرطية، وان يكون الهدف العام من ذلك هو تقليل المخاطر على صحة الانسان وسلامته وامنه، او منعها من الأساس، وتقليل المخاطر على الملكيات العامة والخاصة الناجمة من وقوع الازمة او منعها، وتقليل الاثار السلبية على اعمال المنظمة" (٥٩:٢).

٣- المبحث الثالث: منهج البحث، وإجراءاته الميدانية.

١-٣ منهج البحث:

تم استخدام المنهج الوصفي بأسلوب المسح، لملائمته طبيعة البحث، والبحث الوصفي "البحث الذي يعتمد على دراسة الواقع أو الظاهرة كما توجد في الواقع ويهتم بوصفها وصفاً دقيقاً من خلال التعبير النوعي الذي يصف الظاهرة ويوضح خصائصها، أو التعبير الكمي الذي يعطي وصفاً رقمياً يوضح مقدار وحجم الظاهرة" (٤:٧٤).

٢-٣ مجتمع البحث، وعينته:

يتكون مجتمع البحث من الهيئات الإدارية للأندية الرياضية (الممتازة) في العراق والبالغ عددهم (١٩٣) أدارياً يمثلون (١٩) نادياً بعد انسحاب نادي أربيل من الدوري، تم تحديد عينة البحث من اندية بغداد والبالغ عدد افراد الادارات فيها (١٠٢) وتم اختيارها لسهولة الوصول اليها، وتكونت عينة التجربة الاستطلاعية من (١٠) افراد، فيما تكونت التجربة الرئيسية من (٨٤) فرداً، وذلك لاستبعاد (٨) افراد لعد اكمال الاجابات الخاصة بهم.

جدول (١)

يبين مجتمع البحث

ت	النادي	اعداد الهيئة الادارية
١	نادي الطلبة الرياضي	٩
٢	نادي الشرطة الرياضي	١١
٣	نادي الزوراء الرياضي	١١
٤	نادي القوة الجوية الرياضي	١١
٥	نادي الكهرياء الرياضي	١١
٦	نادي النفط الرياضي	١١
٧	نادي الكرخ الرياضي	٩
٨	نادي الحدود الرياضي	١٠
٩	نادي الحسين الرياضي	١٠
١٠	نادي بغداد الرياضي	٩
١١	نادي الميناء الرياضي	١١
١٢	نادي البحري الرياضي	٩
١٣	نادي نفط الجنوب الرياضي	١١
١٤	نادي نفط ميسان الرياضي	٩
١٥	نادي السماوة الرياضي	١٠

١٠	نادي كربلاء الرياضي	١٦
١١	نادي النجف الرياضي	١٧
٩	نادي نفط الوسط الرياضي	١٨
١١	نادي زاخو الرياضي	١٩
-	نادي أربيل الرياضي	٢٠
١٩٣	المجموع	
%١٠٠	النسبة المئوية	

- وتم التعرف على الاعمار الزمنية للهيئات الادارية وتبين انها تتراوح ما بين (٢٧-٧٥) عام ميلادي.
- تم التعرف على عدد سنوات الخبرة الإدارية الفعلية في إدارة الأندية وتتراوح مدتها من (٤-٢٩) عام ميلادي.
- وتم التعرف على اختلاف مستويات تحصيلهم الدراسة، وكما مبين في الجدول (٢):

جدول (٢)

يبين تحليل خصائص مجتمع البحث بحسب مستوى التحصيل الدراسي

النسبة المئوية	العدد	مستوى التحصيل الدراسي
% ٣٠,٠٥٢	٥٨	إعدادية
% ٣٦,٢٦٩	٧٠	معهد
% ٣٣,٦٧٩	٦٥	كلية فما فوق
% ١٠٠	١٩٣	المجموع

- النسب المئوية في الجدول مقربة لإعلى قيمة

٣-٣ الأدوات والأجهزة والوسائل المستخدمة:

١-٣-٣ أدوات البحث العلمي:

- المصادر العربية والأجنبية.
- شبكة المعلومات الدولية (الانترنت).
- استمارة استبانة لاستطلاع الآراء.

٢-٣-٣ الأجهزة والوسائل المستعملة:

- حاسبة يدوية علمية نوع (VBO) صينية الصنع عدد(١).
- حاسبة إلكترونية شخصية (LABTOP) نوع (LENOVO) صينية الصنع عدد(١).

• برنامج (SPSS) اصدار (V24) لمعالجة البيانات احصائياً.

٣-٤ أجراءات البحث الميدانية:

٣-٤-١ تحديد مفهوم ومحاور الازمات:

لغرض تحديد محاور إدارة الازمات قام الباحث بالاطلاع على البحوث والدراسات والمصادر العلمية في

علوم إدارة الازمات والمقاييس التربوية والنفسية، وبعدها تم تحديد المحاور وهي كما في جدول رقم (٣):

جدول رقم (٣)

يبين النسبة المئوية لآراء الخبراء

المحاور	وافق		لا اوافق	
	ت	%	ت	%
١ محور الازمة الإدارية	١٤	%٩٣,٢٤	١	%٦,٦٦
٢ محور الازمة المالية	١٥	%١٠٠	٠	%٠
٣ محور الازمة الفنية	١٣	%٨٦,٥٨	٢	%١٣,٣٢
٤ محور الازمة الإعلامية	١٤	%٩٣,٢٤	١	%٦,٦٦
٥ محور الازمة الأمنية	١٥	%١٠٠	٠	%٠
٦ محور الازمة الطبية	٧	%٤٦,٦٢	٨	%٥٣,٢٨
٧ محور الازمة الاجتماعية	١٣	%٨٦,٥٨	٢	%١٣,٣٢
٨ محور الازمة النفسية	٦	%٣٩,٩٦	٩	%٥٩,٩٤
٩ محور الازمة الأخلاقية	١٤	%٩٣,٢٤	١	%٦,٦٦
١٠ محور ازمة عقود المدربين واللاعبين	١٤	%٩٣,٢٤	١	%٦,٦٦

معامل الإتفاق = عدد مرات الإتفاق / عدد مرات الإتيافاق + عدد مرات الاختلاف،

عدد المتخصصين (١٥)

٣-٤-٢ تحديد الفقرات وصلاحياتها (الصدق الظاهري والمنطقي):

يشير (محمد العبيدي، ٢٠١١) إلى " يقصد بالصدق أن يقيس المقياس الخاصية التي وضع من أجلها

وصدق المقياس بمدنا بدليل مباشر على صلاحيته للقيام بوظيفته ولتحقيق الأغراض التي وضع من أجلها" (٢٠٥:٥).

بإعتماد أسلوب تحليل محتوى مفهوم كل محور من محاور إدارة الازمات والإعتماد على الإطار المرجعي

لهذه الدراسة كما تمت الإشارة إليه في تحديد هذه المحاور، وعمد إلى وضع عبارات تقريرية مفتوحة وإجراء المقابلة

الفردية المباشرة مع مجموعة من المتخصصين لغلقتها ببدائل ثلاثة (دائماً، أحياناً، أبداً) وبمفتاح تصحيح متدرج بالإتجاه

الإيجابي على وفق مقياس (ليكرت) (٣، ٢، ١) على التوالي.

٣-٤-٣ التحقق من الثبات:

يرى (أمطانيوس نايف ميخائيل، ٢٠١٦) "يشير الثبات إلى إتساق البيانات والحصول على الإجابات نفسها ثانيةً في حال إعادة تطبيق الآداة" (١١١:٦).

بإعتماد درجات التطبيق السابق وبعد حذف الفقرات في كلٍ من محاور إدارة الازمات وتمت معالجتها إحصائياً بمعادلة ألفا كرونباخ (Alpha Crunbach)، للتحقق من الثبات وكانت النتائج كما مُبين في الجدول (٤):-

جدول (٤)

يبين الثبات

ت	مستوى إدارة الازمات	(ر)	درجة (Sig)	التباين المُفسر	الملاحظات
١	تحليل إدارة الازمات	0.807	0.000	0.651	عالي ومقبول

ن = 99 درجة الحرية ن - 2 = (97) مستوى الدلالة (0.05)،
معنوي إذا كانت درجة (Sig) $\geq (0.05)$.

٣-٥ التجربة الاستطلاعية:

تعد التجربة الاستطلاعية "تدريباً عملياً للباحث للوقوف على السلبيات والايجابيات التي تقابله خلال الاختبارات لمعالجتها" (١٥٦:٧) وقام الباحث بإجراء التجربة الاستطلاعية وكان الهدف منها:

١. التأكد من مدى وضوح الفقرات والتعليمات.
٢. التعرف على الصعوبات التي تواجه عملية التطبيق النهائي.
٣. التعرف على الوقت اللازم للإجابة عن فقرات المقياس من اللاعبين.

إذ عمد الباحث إلى توزيع الإستمارات على عينة التجربة الإستطلاعية المحددة مسبقاً بـ (١٠) أداريين من مختلف الأندية قيد الدراسة للمدة من يوم الأحد الموافق ٢٠١٨/٢/٤ ولغاية يوم الأحد الموافق ٢٠١٨/٢/١١، ولغرض التعرف على زمن الإجابة عن كلٍ من الأدتين والذي تم بجمع زمن آخر مستجيب مع زمن أول مُستجيب وحساب المتوسط بين الزمنين، وكالاتي:

زمن الإجابة عن مقياس إدارة الازمات =	$9 + 17$	=	٢٦	=	١٣ دقائق
	٢		٢		

٣-٦ التجربة الرئيسية:

تم توزيع أوراق الاستبانة بصورتها النهائية على عينة التطبيق الرئيسة البالغة (٨٤) فرد من أعضاء الهيئات الإدارية لأندية الدوري الممتاز بكرة القدم، للمدة الممتدة من يوم الثلاثاء الموافق ٢٠١٨ / ٢ / ١٣ ولغاية يوم الخميس الموافق ٢٠١٨ / ٤ / ٥، وبمساعدة فريق العمل المساعد (**)، إذ تم تطبيقها عليهم في مقرات عملهم في الأندية قيد الدراسة، وتم تظمين أفراد عينة التطبيق بعدم ذكر أسمائهم في المقياس وهو لأغراض البحث العلمي وستحظى إجاباتهم بسرية تامة، وأن الغاية منها هي خدمة المجتمع والإرتقاء بعمل التشكيلات الرياضية الإدارية في هذه المؤسسات، ومن ثم تم جمع البيانات وتبويبها لغرض معالجتها إحصائياً.

٣-٧ الوسائل الإحصائية:

تم استخدام برنامج الحقيبة الإحصائية للعلوم الإجتماعية (spss) للحصول على نتائج البحث، وكما يأتي:

- النسبة المئوية.
- الوسط الحسابي.
- الانحراف المعياري.
- الوسيط.
- معامل الالتواء.
- الوسط الفرضي.
- الفرق بين الوسطين.

٤ - المبحث الرابع: عرض النتائج، وتحليلها، ومناقشتها.

٤-١ عرض نتائج مستوى إدارة الازمات وتحليلها:

لمعرفة مستوى إدارة الازمات يعرض الباحث النتائج بالدرجة الكلية من وجهة نظر أعضاء الهيئة الإدارية في أندية الدوري الممتاز، وكما مبين في الجدول (٤) وموضح في الشكل (1):-

جدول (٤)

يبين المعالم الإحصائية لعينة التطبيق في مستوى إدارة الازمات

الوسيط الفرضي	معامل الإلتواء	\pm ع	الوسيط	س	الدرجة الكلية	وحدة الاستبيان	اسم الاستبيان
116	0.094	5.324	126	126.08	174	الدرجة	إدارة الازمات الرياضية لأندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق

ن = 84

تُبين نتائج الجدول (٤) أن قيمة معامل الإلتواء محددة فيما بين (+3) مما يدل على التوزيع الطبيعي (الأعتدالي) لعينة التطبيق على نتائج الدرجات وعدم وجود قيم متطرفة عند تفسير واقع إدارة الازمات، وعند مقارنة الوسط الحسابي بالوسط الفرضي للمقياس يتبين أن عينة التطبيق تعدت مستوى الازمات الرياضية في هذه النتائج، لكون الأسباب تمثل إنجذاب عينة التطبيق بأرائهم المختلفة التي ستوضحها نتائج الفقرات لاحقاً.

٤-٢ عرض نتائج طبيعة الازمات المتكررة لأندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق وتحليلها:

بغية التعرف على طبيعة الازمات المتكررة لأندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق، يعرض الباحث تحليل نتائج عينة التطبيق وكما مبين في الجدول (٥) ادناه:

جدول (٥)

يبين المعالم الإحصائية لطبيعة الازمات المتكررة لأندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق وترتيبها

المحاور	عدد الفقرات	الدرجة الكلية للمحور	الوسط الحسابي	الوسيط	الإحتراف المعياري	معامل الألتواء	الوسط الفرضي	الفرق بين الوسيطين	ترتيب الازمة المتكررة
إدارة الازمة الإدارية	10	30	16.51	17	3.367	-0.137	20	-4.49	الثامنة
إدارة الازمة الفنية	8	24	17.37	18	1.438	-0.703	16	1.37	الثالثة

المحاور	عدد الفقرات	الدرجة الكلية للمحور	الوسط الحسابي	الوسيط	الانحراف المعياري	معامل الأتواء	الوسط الفرضي	الفرق بين الوسطين	ترتيب الأزمات المتكررة
إدارة الازمة المالية	8	24	22.45	23	1.468	-0.15	16	6.45	الأولى
إدارة الازمة الإعلامية	6	18	12.98	12.5	1.362	-0.191	12	0.98	السادسة
إدارة الازمة الأمنية	6	18	13	13	1.326	-0.063	12	1	الخامسة
إدارة الازمة الإجتماعية	7	21	14.81	15	1.587	-0.21	14	0.81	السابعة
إدارة الازمة الأخلاقية	5	15	11.62	12	1.379	-1.087	10	1.62	الثانية
إدارة أزمة عقود المدربين واللاعبين	8	24	17.35	17	1.493	-0.371	16	1.35	الرابعة

ن = (84) وحدة القياس (الدرجة)

يتبين من نتائج جدول (٥) أنه أنجذاب عينة التطبيق أعطى مدلولاً بأن الأوساط الحسابية للمحاور جميعها تعدت الوسط الفرضي عدا إدارة الأزمة الإدارية، مما يعني وجود الظاهرة المبحوثة في أندية الدوري الممتاز بكرة القدم، كما تُشير النتائج بأنه الفرق الأعلى في المقارنة بين الوسط الفرضي للمحور والوسط الحسابي الذي يعني بأن أكثر الأزمات المتكررة تصدرها محور إدارة الأزمة المالية في المرتبة الأولى بينما كان إدارة الأزمة الإدارية آخر الترتيب للأزمات في نتائج مقياس إدارة الأزمات الرياضية لأندية الدوري الممتاز بكرة القدم في العراق.

٤-٣ مناقشة نتائج مستوى إدارة الأزمات وأكثرها تكراراً لدى إدارات اندية الدوري الممتاز بكرة القدم في العراق:

من مراجعة النتائج الوصفية للمعالم الاحصائية للمحاور واستجابات العينة تفصيلاً على الفقرات، يعزو الباحث ظهور هذه النتائج إلى عدة أسباب بحسب ما جاءت به آراء عينة التطبيق والتي تؤكد بأن التغييرات في اللوائح الداخلية تسبب خلافاً بين إدارة النادي والتي غالباً تحتاج إلى لوائح ثابتة وواضحة المعالم كونها تتعلق بعدة أمور والتي أهمها التخطيط المستقبلي لإدارة الأزمات الإدارية المتوقعه، كما أنهم لا يعملون الأعضاء جميعهم بروح الفريق الواحد عند مواجهة الأزمة ولعدة اعتبارات والتي كما هو متعارف في الوصول لعضوية الإدارات يعتمد النظام الانتخابي وهذا ما يدفع بهم إلى سلوك الفردية في نسب الانجازات والنجاحات إلى عضو معين ليتميز عن أقرانه، تتبعد إدارة الأندية عن المبالغة بتحقيق التوقعات لنتائج مميزة ولا توضح الإدارة الترتيب المراد الوصول إليه في المنافسات مما يساعد على ظهور الأزمة الفنية، وأن سبب تصدر الأزمة المالية إلى ان التخطيط المتبع مع الوزارة دائماً يتناسب العائد المالي مع تغطية الميزانية التقديرية لتكلفة أنشطة النادي، ولكنه في ذات الوقت لا تغطي الميزانية السنوية الرواتب الشهرية لكل

المنسوبيين في النادي وهذا يتعلق بعدة أمور مرتبطة والتي من أهمها أزمة المال العالمية من جهة وأكتفاء بعض الأندية بالتمويل الوزاري، وقلّة فرص الاستثمار والقوانين التي تشجع على تفعليه... وغيرها، ويتراكم هذه الأسباب تتعرض الاندية إلى آزمات مالية، وأن ما يشجع على ظهور أو وقوع الازمة الإعلامية هي إدارة النادي بحاجة إلى أن تهتم بمتابعة كل ما يُنقل عن النادي ونشاطاته في الاعلام على الرغم من أنها تسيطر إدارة النادي على أستغلال الأعلام لبعض العاملين للتسقيط لزيادة تحصيل الاخبار عن النادي، أما الأزمة الأمنية فأنه دائماً ما تضع إدارة النادي خطة مدروسة لمواجهة الاخطار المحيطة بالنادي إلا إنها تبقى بحاجة إلى ان تزيد من حرصها على تمكين العاملين لمواجهة الأزمة الأمنية، أما الأزمة الإجتماعية، دائماً يشترك العاملون مع إدارة النادي في اتخاذ قرارات مواجهة الأزمة الإجتماعية، ولكن الإدارة لا تعتمد إدارة النادي نتائج الدراسات والبحوث الأكاديمية الإجتماعية المتخصصة بالعلاقة بين الرياضة والجمهور وذلك لضعف التنسيق بين الجهات المعنية في إيصال المعرفة المدروسة إليهم مما يزيد من حرص إدارة النادي على التشجيع غير المسمي للنسيج الإجتماعي، فضلاً عن حاجة الأندية إلى تُصدر إدارتها لوائح تنقيفية للحد من إساءة بعض المنسوبيين في النادي ومخالفاتهم، ومن إيجابيات التعاملات القانونية هو إتباع الاجراءات القانونية لحفظ حقوق النادي واللاعبين والمدربين عند الاختلافات أو الأخلال بنود العقود من خلال القنوات القضائية، ومن السلبيات في هذه التعاملات هو أن إدارة النادي لا تؤمن على حياة مدربي ولاعبي النادي، وكما هو معروف أن هذا ما معمول به في مختلف بلدان العالم ولهذا يقتصر الامر على اللاعبين الاجانب في هذا التأمين.

اذ يشير (رجب عبد الحميد، ٨:٣٥) ان "خير مثال لذلك هي الازمات الاقتصادية المرتبطة بقلّة المال حيث يعاني المجتمع من أنواع الازمات، تأخذ طابع التكرار وهذا النوع يسهل توقعه ولكن لا يمكن توقع حجم وشدة اتساعه وطرق ووسائل معالجته لطبيعة النظام الاقتصادي والاجتماعي والسياسي المسيطر على قوى الاقتصاد في الدولة التي تحدث فيها الازمة".

ويرى روسيل هويي وارون سميث وآخرون (٩:١٤) بان "المؤسسات التي تعاني من ضائقة مالية او مكانة متدنية بين المؤسسات الأخرى سوف تكافح لاداء عملها".

فيما يؤكد يوسف أبو فارة (٢:١٠٥) بان الازمات المتكررة هي "أزمات تعصف بالمؤسسات بصورة دورية، وتحدث في الاغلب نتيجة أسباب معظمها اقتصادية، وهذه الازمات تختلف من حيث الأسباب وقوة التأثير وحجم الاتساع ووسائل الإدارة والعلاج، بتباين النظم الاقتصادية والسياسية والقانونية والاجتماعية السائدة في المجتمع".

٥ - الباب الخامس: الاستنتاجات والتوصيات.

٥-١ الاستنتاجات:

على وفق ما توصل اليه الباحث من نتائج تحليلية لواقع الازمات الرياضية لاندية الدوري الممتاز بكرة القدم في العراق.

١. ان اندية الدوري الممتاز بكرة القدم في العراق تعاني من ضعف إدارة الازمات الرياضية في تشكيلاتها الإدارية.
٢. تتباين مستويات إدارة الازمات الرياضية في اندية الدوري الممتاز بكرة القدم في العراق وتتصدرها الازمة المالية وأكثرها تكرارا من بين الازمات.
٣. ان اندية الدوري الممتاز بكرة القدم في العراق لا تعاني من إدارة الازمة الإدارية من بين باقي الازمات الأخرى.

٢-٥ التوصيات:

في ضوء ما توصل اليه الباحث من استنتاجات وضع جملة من التوصيات الآتية:

١. من الضروري العمل على تحسين قدرات وقابليات أعضاء الهيئة الإدارية في أندية الدوري الممتاز بكرة القدم على مواجهة الازمات التي تمر بها أنديةهم، ودعمهم في إتباع أساليب الحلول المناسبة.
٢. ينبغي الإهتمام ببداية التمويل وإيجاد وسائل ذات جدوى لتغطية نفقات النادي المالية.
٣. من الضروري الحفاظ على احتياط مالي في خزينة النادي لمواجهة الازمات المختلفة.
٤. تكوين فريق إدارة الازمة في داخل إدارات الأندية الرياضية.
٥. اعتماد نتائج الدراسات والبحوث الأكاديمية الخاصة بالازمات.

المصادر

١. محمد ابن ابي بكر الرازي. مختار الصحاح، دار الكتاب العربي، بيروت، ١٩٨١.
٢. يوسف احمد أبو فارة. إدارة الازمات مدخل متكامل، أثير للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٩.
3. G. Richard and J. Ronald (1991). **Emergency Planning for Maximum Protection**. New York: Butterworth - Heinemann.
٤. محمد خليل عباس وآخرون. مدخل إلى مناهج البحث في التربية وعلم النفس، ط ٣: عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ٢٠١١.
٥. محمد جاسم العبيدي. القياس النفسي والاختبارات: عمان، دار الثقافة للنشر والتوزيع، ٢٠١١.
٦. أمطانيوس نايف ميخائيل. بناء الاختبارات والمقاييس النفسية والتربوية وتقنياتها: عمان، دار الإعصار العلمي للنشر والتوزيع، ٢٠١٦.
٧. قاسم حسن المنذلاوي. الاختبارات والقياس في التربية الرياضية، دار الكتب والنشر، الموصل، ١٩٨٩.

٨. رجب عبد الحميد. استراتيجية التعامل مع الازمات والكوارث، دار الكتاب الجامعي، الامارات العربية المتحدة،

٢٠١٤.

٩. روسيل هوبي وارون سميث وآخرون. إدارة الرياضة، دار التعارف، الجيزة، مصر، ٢٠١٠.